

Projektmanagement (CECRA 6)

Wann: Freitag, 18. November 2022, 08.30 bis 12.00 Uhr und 13.00 bis 16.30 Uhr
Freitag, 02. Dezember 2022, 08.30 bis 12.00 Uhr und 13.00 bis 16.30 Uhr

Projektarbeit gehört inzwischen oft auch in der Beratung dazu. Bei Projekten können wir allerdings meist weniger auf Routine und Erfahrung zurückgreifen als im Tagesgeschäft der Beratung. Sie stellen uns oftmals durch ihre komplexe und vielschichtige Struktur, Zeitdruck, begrenztes Budget, viele eingebundene Parteien und regelmäßige Abstimmungen vor Herausforderungen. Diese speziellen Abläufe und oft neuartigen Anforderungen erfordern eine besondere Herangehensweise und klare Strukturen. Gleichzeitig muss die Flexibilität erhalten werden, um auf Änderungen, Verzögerungen oder neue Erkenntnisse angemessen reagieren zu können. Dies erfordert nicht nur einen guten Überblick, sondern auch vorausschauende Planung und gute Kommunikation.

In diesem Workshop schauen wir uns deshalb grundlegende Werkzeuge des Projektmanagements und einige Stolpersteine genauer an und lernen, diese anzuwenden.

Seminarziele:

Am Ende des Workshops...

- ... haben die Teilnehmenden Klarheit über die Grundprinzipien von Projektarbeit und wenden diese sinnvoll im Rahmen der eigenen Organisation und auch Beratungsarbeit an
- ... kennen die Teilnehmenden die Phasen und Werkzeuge des Projektmanagements
- ... können die Teilnehmenden eine Projektidee weitgehend bis zur Umsetzung bearbeiten
- ... kennen die Teilnehmenden die Rolle, die sie als Projektleiter*in oder Projektmitarbeitende einnehmen

Themen und Fragestellungen, die bearbeitet werden:

- Projektmanagement – Grundlagen
 - Kennzeichen eines Projekts und Anwendungsbereiche von Projektarbeit
 - Erfolgsfaktoren von Projekten
 - Rolle/n und Aufgabenverteilung in Projekten
 - Aufgaben der Projektleitung
- Agil versus klassisch: Chancen und Grenzen
- Erarbeitung von Spezifizierung von Projektzielen
- Projektmanagementwerkzeuge: u. a. Projektphasenkonzept, Projektstrukturplan mit Meilensteinen und Arbeitspaketen, Termin-, Kosten- und Ressourcenplanung, Risikoanalyse, Information und Kommunikation und weitere Regeln der Zusammenarbeit
- Hinweise zu Finanzierung/Förderung/Drittmittelakquise
- Projektcontrolling: Fortschrittsberichte und weitere Formen der Berichterstattung
- Umgang mit Abweichungen und Konflikten; Eskalationsregeln

Gefördert durch:



Die Beraterfortbildungen sind Teil des Bundesprogrammes Ökologischer Landbau und andere Formen nachhaltiger Landwirtschaft (BÖLN) - initiiert und finanziert durch das Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL).

Methoden

Trainer-Input, Plenumseinheiten, Gruppenarbeiten sowie individuelle Lernschleifen. Zwischen den Einheiten erhältst Du kleine Vorbereitungs- und Transferaufgaben.

Trainer

Thomas Fisel, entra; www.entra-agrar.de

Teilnehmende

Das Angebot richtet sich an alle Beraterinnen und Berater mit Bezug zur ökologischen Landwirtschaft, die sich genauer mit dem Thema Projektmanagement auseinandersetzen wollen.

Voraussetzung ist die Teilnahme an beiden Online-Einheiten.

Anerkennung nach CECRA

Das Modul ist anerkannt als Wahlpflichtmodul 6 des CECRA Basis-Zertifikats. (CECRA = Certificate for European Consultants in Rural Areas)



Software

Wir verwenden die Software *Zoom*. Weitere Informationen erhältst du nach der Anmeldung bzw. rechtzeitig vor dem ersten Online-Seminar. Stelle sicher, dass du für die Dauer der Seminar-Einheiten einen ruhigen Ort mit PC oder Laptop incl. Kamera, Lautsprecher sowie Mikrofonfunktion sowie eine stabile Internetverbindung zur Verfügung hast.

Kosten

Dieser Workshop ist Teil des Bundesprogrammes Ökologischer Landbau und andere Formen nachhaltiger Landwirtschaft (BÖLN) - initiiert und finanziert durch das Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL). Daher fallen keine Kursgebühren an.

Für die Anerkennung als CECRA-Modul und das Teilnahmezertifikat entstehen Kosten in Höhe von 15 €, die im Nachhinein in Rechnung gestellt werden.

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt online unter <https://akademie.fibl.org/event/179>
Anmeldeschluss: Freitag, 04.11.2022

Kontakt

FiBL Akademie, Elsa Gerhard, Weinstraße Süd 51, 67098 Bad Dürkheim
Tel.: 069 7137699-445, E-Mail: elsa.gerhard@fibl.org

Gefördert durch:



Die Beraterfortbildungen sind Teil des Bundesprogrammes Ökologischer Landbau und andere Formen nachhaltiger Landwirtschaft (BÖLN) - initiiert und finanziert durch das Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL).